



LAPORAN BENCHMARKING

STTRII DENGAN UNIVERSITAS KRISTEN
INDONESIA (LPMI DAN LP2M)



STT REFORMED INJILI INTERNASIONAL

Reformed Millennium Center Indonesia, Ged. Kebudayaan Lt. 6
Jl. Industri Blok B14 Kav. 1, Jakarta 10720
Tel. 021-65867809 WA. 089 7000 4000 Email. info@sttii.ac.id

**NOVEMBER
2022**

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kepada Tuhan Yesus Kristus, karena atas Berkat dan Rahmat-Nya Laporan kegiatan *Benchmarking* oleh Tim Lembaga Penjaminan Mutu Internal (LPMI) Sekolah Tinggi Teologi Reformed Injili Internasional (STTRII) Jakarta ini dapat disusun dan diselesaikan sesuai dengan waktu yang diharapkan.

Kegiatan *Benchmarking* LPMI STTRII Jakarta ini dilaksanakan di Universitas Kristen Indonesia (UKI) Jakarta, pada Rabu, 23 November 2022. Kegiatan ini di inisiasi oleh keinginan LPMI STTRII dalam peningkatan SDM bagi LPM dan LP2M sehingga tercapainya Sistem Tata Kelola yang baik di Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat STTRII.

Laporan kegiatan *Benchmarking* LPMI STTRII ini disadari masih jauh dari sempurna, akan tetapi diharapkan dapat memberi informasi berkenaan dengan agenda dan manfaat yang diperoleh dari kegiatan ini. Segala saran dan masukan dari semua pihak guna lebih sempurnanya laporan ini sangat dihargai dan disampaikan ucapan terima kasih.

Jakarta, 9 Januari 2023

Lembaga Penjaminan Mutu Internal STTRII

Ketua,

Anen Mangapul S, M.Pd

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	1
DAFTAR ISI.....	2
BAB I PENDAHULUAN.....	3
A. LATAR BELAKANG.....	3
B. TUJUAN KEGIATAN.....	4
C. MANFAAT KEGIATAN.....	4
BAB II PELAKSANAAN.....	5
A. WAKTU DAN TEMPAT KEGIATAN.....	5
B. AGENDA KEGIATAN.....	5
C. PESERTA KEGIATAN.....	5
D. HASIL KEGIATAN.....	5
E. TINDAKAN KONKRET HASIL BENCHMARKING.....	8
BAB III PENUTUP.....	9
LAMPIRAN.....	10
LAMPIRAN 1 SURAT PERMOHONAN <i>BENCHMARKING</i> STTRII KEPADA UKI.....	10
LAMPIRAN 2 BALASAN SURAT UNDANGAN UKI KEPADA STTRII.....	11
LAMPIRAN 3 DOKUMENTASI KEGIATAN.....	12

BAB I

PENDAHULUAN

A. LATAR BELAKANG

Dalam rangka meningkatkan kualitas tata kelola serta pengembangan sumber daya manusia (SDM) di lingkungan lembaga penjaminan mutu (LPM) dan lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (LPPM), diperlukan upaya strategis dan berkelanjutan yang berorientasi pada pembelajaran dari praktik baik (*best practices*) di perguruan tinggi lain yang telah terbukti unggul dalam kedua aspek tersebut.

Peningkatan kapasitas SDM merupakan kunci utama dalam menciptakan lembaga yang adaptif, inovatif, dan mampu menjawab tantangan pendidikan tinggi yang semakin kompleks. SDM yang kompeten dan profesional akan mampu mengelola program penjaminan mutu, riset, dan pengabdian kepada masyarakat secara lebih efektif dan berdaya saing. Oleh karena itu, kegiatan benchmarking ini ditujukan untuk mempelajari strategi pengembangan SDM di perguruan tinggi yang telah menerapkan sistem pembinaan dan pengembangan kompetensi secara sistematis dan berkelanjutan, baik dalam konteks LPM maupun LPPM.

Selain itu, sistem tata kelola yang efektif, transparan, dan berbasis data merupakan fondasi penting dalam mendukung kinerja LPPM. Banyak perguruan tinggi yang telah mengembangkan model tata kelola penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terintegrasi, menggunakan sistem informasi digital, serta menerapkan kebijakan yang berpihak pada peningkatan kualitas luaran riset dan dampak pengabdian kepada masyarakat. Melalui kegiatan benchmarking ini, diharapkan diperoleh wawasan mengenai struktur organisasi, mekanisme pengambilan keputusan, sistem monitoring dan evaluasi, serta pemanfaatan teknologi informasi dalam tata kelola LPPM.

Dengan demikian, kegiatan benchmarking ini tidak hanya bertujuan sebagai sarana studi banding, tetapi juga sebagai media transfer pengetahuan dan inovasi yang dapat diadaptasi serta diimplementasikan untuk memperkuat peran LPM dan LPPM di institusi asal. Hasil dari kegiatan ini diharapkan dapat mendukung peningkatan mutu secara menyeluruh, serta mempercepat pencapaian indikator kinerja utama (IKU) institusi, khususnya dalam bidang mutu akademik, riset, dan Pengabdian kepada Masyarakat di Sekolah Tinggi Teologi Reformed Injili Internasional (STTRII).

B. TUJUAN KEGIATAN

Tujuan kegiatan ini antara lain:

1. Untuk mendapatkan referensi dan informasi mengenai:
 - a. Peningkatan Sumber Daya Manusia (SDM) bagi LPM dan LPPM
 - b. Sistem Tata Kelola di LPPM
2. Menjalinkan Kerjasama dan Hubungan baik antara STTRII dengan UKI Jakarta.

C. MANFAAT KEGIATAN

Kegiatan benchmarking ini diharapkan memiliki manfaat untuk mendukung peningkatan mutu secara menyeluruh, serta mempercepat pencapaian indikator kinerja utama (IKU) institusi, khususnya dalam bidang mutu akademik, riset, dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) di Sekolah Tinggi Teologi Reformed Injili Internasional (STTRII).

BAB II

PELAKSANAAN

A. WAKTU DAN TEMPAT KEGIATAN

Kegiatan ini dilaksanakan pada hari Rabu, 23 November 2022, Pukul 09.00 – 11.00 WIB bertempat di Universitas Kristen Indonesia (UKI).

B. AGENDA KEGIATAN

Adapun kegiatan benchmarking ini membahas beberapa agenda sebagai bahan diskusi, antara lain:

- a. Peningkatan Sumber Daya Manusia (SDM) bagi LPM dan LPPM
- b. Sistem Tata Kelola di LPPM

C. PESERTA KEGIATAN

Kegiatan ini di ikuti oleh Waket 1 dan Staf LPMI STTRII Jakarta dengan peserta kegiatan sebagai berikut:

No.	Nama	Institusi	Jabatan
1.	Audy Santoso, PhD	STTRII Jakarta	Waket 1
2.	Anen Mangapul S, M.Pd	STTRII Jakarta	Ketua LPMI
3.	Daniel S. Perdana, M.Th	STTRII Jakarta	Sekretaris LPMI
4.	Kristanto Wicaksono, M.Th	STTRII Jakarta	Anggota LPMI
5.	Yuki Fran Siska, M.Th	STTRII Jakarta	Anggota LPMI

D. HASIL KEGIATAN

Kegiatan kunjungan Benchmarking dengan UKI Jakarta diselenggarakan selama satu (1) hari. Pada hari kunjungan, peserta STTRII disambut baik oleh pihak UKI dan dipersilakan masuk ke ruangan meeting untuk berdiskusi Bersama.

Hasil diskusi kegiatan benchmarking STTRII dengan UKI Jakarta, diuraikan sebagai berikut:

1. Lembaga Penjaminan Mutu (LPM) UKI
Akreditasi Internasional FIBA A

- Pengalihan tanggung jawab dari LPM kepada gugus penjaminan mutu Fakultas maupun Program Studi - Apa saja yang masuk dalam gugus di Fakultas.
 - Kantor Urusan Internasional (KUI) – dibawah garis komando Wakil Rektor Bidang Akademik; untuk Akreditasi Internasional.
 - LPM: Ada 4 Kepala Bidang
2. Pengembangan SPMI
 - a. Kebijakan SPMI
 - b. Standar
 - c. Manual
 - d. Formulir/IK/SOP
 3. Dasar Pengembangan SPMI (Internal dan Eksternal)
 4. Rektor:
 - Surat Tim Perumus, dibawa Rapat Senat, Revisi (sampai selesai), keluar SK Persetujuan, Dokumen SK Yayasan, Rektor melaksanakan SK.
 - Dokumen dirumuskan, akan diperiksa oleh atasanya, kemudian dibawa ke Rapat Senat.
 - Tabel target dalam sel2 ada 100, apakah harus ada peningkatan??
 - Ada nilai-nilai internal (misal UKI)
 - Indikator dan dokumen yang diperlukan → siapa yang menentukan??
 5. Pelaporan → spmi@kemendikbud.go.id
 - Data ada yang otomatis → perlu sinkronisasi antara yang otomatis dan yang manual
 - Data Kualitatif
 6. Evaluasi AMI
 - Ada SI AMI
 - Jumlah Prodi → Total User → Jumlah Fakultas → Jumlah seluruh Dokumen
 - Yang di Audit: Prodi, Supporting
 - Sinkron dengan BAN → Buku 6A → Program Sarjana
 7. Dokumen yang diperlukan diberikan list untuk di Upload
 - Ada Laporan Audit Mutu
 - Ada Laporan Koreksi Temuan Audit
 - Siklus PPEPP → *create* otomatis??
 8. SPME

- Sertifikat Internasional FIBAA
- ISO
- Ka. LPM → Kabid LPM → dibantu tim *Ad Hoc*
- SK Rektor untuk pengangkatan Asesor Internal → masing-masing Fakultas?
- Master Simulasi IAPS dan IAPT → pengganti Excel?

9. SAPTO

- Dibuka setiap hari → untuk monitoring
- Ruang untuk akreditasi secara khusus

10. LP2M

- Menjadikan SPMI sebagai Budaya Kerja → Good, how??
- LP2M dibawah Warek Akademik dan inovasi
- Ada 2 Kabid; 3 Staf
- Pusat studi; ada Prodi yang pas
- Penelitian dan PkM → ada di masing-masing Fakultas
- Proposal → Pertanggung jawaban online → ada *system* → *plz to see* menu & fitur

Login:

- o NIDN dan Password
- o Proposal
- o Ada skema penelitian → dan langsung masuk jumlah dana yang disetujui
- o Ada target publikasi

Kalau kurang apakah ada *warning*??

- Masuk dashboard LPPM, akan dicek secara administrasi (cek Turnitin) → langsung dijadwal reviewer → penandatanganan kontrak → laporan setelah selesai → seminar hasil → tugas 2 reviewer → ada surat tugas dan SK

11. Roadmap → dari institusi sampai kepada Program Studi ada Roadmap yang mengacu pada hal diatas.

- Penelitian ada dana dari local → dosen sendiri, bersama, dll
- PkM ada 2, 3,5 4juta → Standar Dikti
- Jumlah penelitian per-semester per dosen harusnya keluar 1 penelitian, juga PkM
- Reviewer, SK: syaratnya Min Doktor dan Min LK
- Bima: Buka *coaching clinic* untuk penelitian – penulisan penelitian dan lainnya.

E. TINDAK LANJUT ATAS HASIL *BENCHMARKING*

Adapun kegiatan Benchmarking LPMI STTRII di UKI Jakarta menghasilkan beberapa hasil nyata yang diwujudkan melalui tindak lanjut di STTRII, sebagaimana diuraikan berikut:

1. Dilakukan penambahan Staf / Tenaga Kependidikan di Unit Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (UPPM) STTRII.
2. Ditingkatkannya prosedur maupun kegiatan UPPM STTRII.
3. Pengembangan format Proposal Penelitian dan PkM yang menjadi tanggung jawab UPPM STTRII.

BAB III

PENUTUP

Kegiatan Kunjungan Benchmarking LPMI STTRII di UKI Jakarta yang dilaksanakan pada hari Rabu, 23 November 2022, Puji Tuhan berjalan dengan baik dan lancar. Kegiatan ini diterima baik oleh Pimpinan UKI dan Tim dengan agenda yang terdiri atas paparan, dan diskusi bersama mengenai Peningkatan SDM bagi LPM dan LPPM dan Sistem Tata Kelola di LPPM yang menghasilkan beberapa capaian sesuai dengan target agenda kegiatan Benchmarking.

Dengan demikian, melalui Laporan kegiatan Benchmarking ini diharapkan dapat dijadikan acuan sekaligus bahan pertimbangan oleh pihak-pihak yang terlibat dan bermanfaat bagi segenap civitas academica dalam meningkatkan SDM bagi LPM dan pengembangan Sistem Tata Kelola di LPM dan LPPM STTRII.

Terima Kasih.

LAMPIRAN

LAMPIRAN 1 - SURAT PERMOHONAN *BENCHMARKING* STTRII KEPADA UKI



STT REFORMED INJILI INTERNASIONAL
INTERNATIONAL REFORMED EVANGELICAL SEMINARY

Jakarta, 02 November 2022

Nomor : 001/STTRII/KET/SPmhn/XI/2022
Perihal : Studi Banding (Benchmarking)

Kepada Yth.,
Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., M.B.A.
Rektor Universitas Kristen Indonesia
Jl. Mayjend Sutoyo No. 2 Cawang
Jakarta Timur 13630

c.q. Ka. LPM & Ka. LP2M

Salam Sejahtera di dalam Kasih Tuhan Yesus Kristus,

Dalam rangka tindak lanjut pengembangan dari Sistem Audit Mutu Internal STT Reformed Injili Internasional dan pengembangan sistem tata kelola Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat STTRII, dengan ini kami memandang perlu peningkatan SDM bagi LPM & LP2M STTRII. Sehubungan dengan hal tersebut, maka LPM & LP2M STTRII akan melakukan studi banding kepada LPM & LP2M Universitas Kristen Indonesia.

Adapun waktu yang kami ajukan untuk melakukan studi banding ini adalah pada hari Kamis, 24 November 2022, Pukul 13.00 - 15.00 WIB.

Demikian surat ini kami sampaikan, kiranya dapat diterima dengan baik. Atas perhatian dan kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

Teriring salam dan doa,

Ketua,

Pdt. Benyamin F. Intan, Ph.D
NIDN: 2302056601

LAMPIRAN 2 – BALASAN SURAT UNDANGAN *BENCHMARKING* UKI KEPADA STTRII



Universitas Kristen Indonesia

Jakarta, 14 November 2022

Jl. Mayjen Sutoyo no.2
Cawang - Jakarta 13630
INDONESIA

Telp. 021.8092425, 8009190
Faks. 021.8093948
E-mail: humas-uki@uki.ac.id
<http://www.uki.ac.id>

Program Pascasarjana

Fakultas Keguruan dan

Ilmu Pendidikan

Fakultas Sastra dan Bahasa

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Fakultas Hukum

Fakultas Kedokteran

Fakultas Teknik

Fakultas Ilmu Sosial dan

Ilmu Politik

Fakultas Vokasi

Nomor : 1161/UKI.R/OTL.02.01/2022

Perihal : Surat Balasan Kunjungan *Benchmarking*

Kepada Yth.

Pdt. Benyamin F. Intan. Ph.D

Ketua STT Reformed Injili Internasional

Di Jakarta

Menanggapi surat masuk dari Ketua STT Reformed Injili Internasional nomor 001/STTRII/KET/SPmhn/XI/2022 pada tanggal 02 November 2022 perihal Studi Banding (*Benchmarking*). Dengan senang hati kami menerima kunjungan tersebut yang akan dilaksanakan pada:

Hari, tanggal : Rabu, 23 November 2022

Pukul : 09.00 s.d 11.00 WIB

Tempat : Ruang Sidang Rektor – Gedung Rektorat Lt. 1
Kampus UKI Cawang Jakarta Timur, 13630

Untuk informasi lebih lanjut, Bapak dapat menghubungi Kepala LPPM UKI Ibu Prof. Dr. Hotmaulina Sihotang, M.Pd. dengan nomor HP 0812-9281-034

Demikian kami sampaikan.

Atas perhatian dan kerja sama yang baik, kami ucapkan terima kasih.



Rektor,

Dr. Dhaniswara K. Harjono, S.H., M.H., MBA.

Tembusan di UKI:

1. Kepala LPPM;
2. Kepala LPM.

LAMPIRAN 3 - DOKUMENTASI KEGIATAN



Gambar 1. Diskusi STTRII Bersama dengan UKI Jakarta



Gambar 2. Diskusi STTRII Bersama dengan UKI Jakarta



Gambar 3. Foto bersama STTRII dengan UKI



STT REFORMED INJILI INTERNASIONAL

Reformed Millennium Center Indonesia, Ged. Kebudayaan Lt. 6

Jl. Industri Blok B14 Kav. 1, Jakarta 10720

Tel. 021-65867809 WA. 089 7000 4000 Email. info@strii.ac.id